Järvenpää

Investointiohjelma 2027-2036 ja kaupungin talous

KH 2.11.2026 päätös

Investointiohjelma, netto 324,7M€ (326,2Me)

	TP 2025	TPE 2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2027-36
Maanmyynti	1 376	799	624	641	1 051	779	783	584	577	715	558	514	6 826
Maanosto	599	1 100	1 079	1 084	1 389	2 119	500	500	515	500	500	500	8 686
Maanosto/myynti	**777**	**-301**	**-455**	**-443**	**-338**	**-1 340**	**283**	**84**	**62**	**215**	**58**	**14**	**-1 860**
Talonrakennus, tulot	136	0	0	0	0	0	0	1 400	0	0	0	0	1 400
Talonrakennus, menot	5 243	10 799	27 032	28 690	17 310	8 650	20 250	22 900	7 000	5 000	6 700	3 700	147 232
Talonrakennus, netto	**-5 106**	**-10 799**	**-27 032**	**-28 690**	**-17 310**	**-8 650**	**-20 250**	**-21 500**	**-7 000**	**-5 000**	**-6 700**	**-3 700**	**-145 832**
Kunnallistekniikka, tulot	1 045	940	660	0	0	0	0	0	0	0	0	0	660
Kunnallistekniikka, menot	11 600	9 895	12 780	9 815	7 220	9 340	9 230	10 420	10 750	10 730	9 380	7 580	97 245
Kunnallistekniikka, netto	**-10 555**	**-8 955**	**-12 120**	**-9 815**	**-7 220**	**-9 340**	**-9 230**	**-10 420**	**-10 750**	**-10 730**	**-9 380**	**-7 580**	**-96 585**
Vesi, tulot	129	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
Vesi, menot	4 464	6 165	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	60 000
Vesi, netto	**-4 334**	**-6 165**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-6 000**	**-60 000**
Liikunta, tulot	205	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
Liikunta, menot	143	115	200	100	0	100	620	960	1800	1560	2125	650	8 115
Liikunta, netto	**62**	**-115**	**-200**	**-100**	**0**	**-100**	**-620**	**-960**	**-1 800**	**-1 560**	**-2 125**	**-650**	**-8 115**
Kehitysinvestoinnit, tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kehitysinvestoinnit, menot	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kehitysinvestoinnit, netto	**-96**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Osakkeet, myynti	309	693	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakkeet, osto	184	2 247	452	487	0	0	0	0	0	0	0	0	939
Osakkeet, netto	**125**	**-1 555**	**-452**	**-487**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-939**
Irtaimisto ja aineeton, myynti	472	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Irtaimisto ja aineeton, osto	1 733	1 785	1 776	2 065	1 223	2 150	700	700	700	700	700	700	11 414
Irtaimisto ja aineeton, netto	**-1 261**	**-1 785**	**-1 776**	**-2 065**	**-1 223**	**-2 150**	**-700**	**-700**	**-700**	**-700**	**-700**	**-700**	**-11 414**
Tulot	**3 672**	**2 432**	**1 284**	**641**	**1 051**	**779**	**783**	**1 984**	**577**	**715**	**558**	**514**	**8 886**
Menot	**24 062**	**32 106**	**49 319**	**48 241**	**33 142**	**28 359**	**37 300**	**41 480**	**26 765**	**24 490**	**25 405**	**19 130**	**333 631**
Inv.ohjelma, netto	**-20 389**	**-29 675**	**-48 035**	**-47 600**	**-32 091**	**-27 580**	**-36 517**	**-39 496**	**-26 188**	**-23 775**	**-24 847**	**-18 616**	**-324 745**

Tasu-kausi **155,3 Me** eli 47,8%

Järvenpää

Investointiohjelmamuutokset (vs. KV 13.11.2025)

	TPE-TP2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	26-29	30-35	25-35
Maanosto/myynti, voimassa oleva	-830	-20	310	30	-2 766	221	412	162	431	166	166				
Maanosto/myynti	777	-301	-455	-443	-338	-1 340	283	84	62	215	58	14			
ERO uusi- vanha	*1 607*	*-281*	*-765*	*-473*	*2 428*	*-1 561*	*-129*	*-78*	*-369*	*49*	*-108*	*14*	*909*	*-2 196*	*320*
Talonrakennus, voimassa oleva	-9 242	-9 906	-22 699	-30 660	-17 800	-10 130	-22 830	-15 600	-8 400	-6 400	-4 100				
Talonrakennus, netto	-5 106	-10 799	-27 032	-28 690	-17 310	-8 650	-20 250	-21 500	-7 000	-5 000	-6 700	-3 700			
ERO uusi- vanha	*4 136*	*-893*	*-4 333*	*1 970*	*490*	*1 480*	*2 580*	*-5 900*	*1 400*	*1 400*	*-2 600*	*-3 700*	*-2 766*	*-1 640*	*-270*
Kunnallistekniikka, voimassa oleva	-12 150	-7 855	-10 895	-8 660	-9 170	-10 920	-7 750	-10 270	-11 050	-8 980	-9 330				
Kunnallistekniikka, netto	-10 555	-8 955	-12 120	-9 815	-7 220	-9 340	-9 230	-10 420	-10 750	-10 730	-9 380	-7 580			
ERO uusi- vanha	*1 595*	*-1 100*	*-1 225*	*-1 155*	*1 950*	*1 580*	*-1 480*	*-150*	*300*	*-1 750*	*-50*	*-7 580*	*-1 530*	*-1 550*	*-1 485*
Vesi, voimassa oleva	-5 500	-5 500	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000				
Vesi, netto	-4 334	-6 165	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000	-6 000			
ERO uusi- vanha	*1 166*	*-665*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-6 000*	*-665*	*0*	*501*
Liikunta, voimassa oleva	35	-110	-900	-380	-400	-185	-1 020	-960	-2 200	-1 500	-400				
Liikunta, netto	62	-115	-200	-100	0	-100	-620	-960	-1 800	-1 560	-2 125	-650			
ERO uusi- vanha	*27*	*-5*	*700*	*280*	*400*	*85*	*400*	*0*	*400*	*-60*	*-1 725*	*-650*	*1 375*	*-900*	*502*
Kehitysinvestoinnit, voimassa olev	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200				
Kehitysinvestoinnit, netto	-96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
ERO uusi- vanha	*104*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*0*	*800*	*1 200*	*2 104*
Osakkeet, voimassa oleva	-2 059	-401	-452	-487	0	0	0	0	0	0	0				
Osakkeet, netto	125	-1 555	-452	-487	0	0	0	0	0	0	0	0			
ERO uusi- vanha	*2 184*	*-1 154*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-1 154*	*0*	*1 030*
Irtaimisto ja aineeton, voimassa ol	-1 427	-1 554	-1 416	-1 431	-2 378	-700	-700	-700	-700	-700	-700				
Irtaimisto ja aineeton, netto	-1 261	-1 785	-1 776	-2 065	-1 223	-2 150	-700	-700	-700	-700	-700	-700			
ERO uusi- vanha	*166*	*-231*	*-360*	*-634*	*1 155*	*-1 450*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-700*	*-70*	*-1 450*	*-1 354*
Yhteensä, voimassa oleva	-31 373	-25 546	-42 252	-47 788	-38 714	-27 914	-38 088	-33 568	-28 119	-23 614	-20 564	0			
Yhteensä, netto	-20 389	-29 675	-48 035	-47 600	-32 091	-27 580	-36 517	-39 496	-26 188	-23 775	-24 847	-18 616			
ERO uusi- vanha	***10 984***	***-4 129***	***-5 783***	***188***	***6 623***	***334***	***1 571***	***-5 928***	***1 931***	***-161***	***-4 283***	***-18 616***	*-3 101*	*-6 536*	***1 347***

Merkittävimmät investointiohjelmamuutokset
(ero 10v ohjelmakaudella)

Talonrakennus (**-2,7 Me**)

- Lisätty PVS-päätöksen mukaan hankkeita
  - Haarajoen muutostyö, Närekadun siirto ja lunastus, Tahvontuvan pk korjaus, Taidemuseo-laajennus, Jäähallin peruskorjaus, Kirjaston kellarin korjaus
- Syksyllä
  - Siirretty hankkeita eteenpäin toteutuskelpoinen taso & korjausten pakottavuuden mukaan
  - Poistettu yksittäisiä hankkeita
- 2.11. aikaistettu Kartanon hanketta vuodella
- Huom! PVS:n ratkaisemattomien (Kinnarin ok, Juhola, Myllytie…) tai pysäköintilaitosten lisääminen listoille ei ole talouden näkökulmasta realistista!

Irtaimistot (**+0,4 Me**)

Kunnallistekniikka (**1,7 Me**)

- Alustavaan ohjelmaan lisäyksiä asuntoalueisiin (Asemankylä, Kulttuuripelto, Pallokenttä, Laurilantien varsi, Lallan puutarha), Keskustan kehittämiseen ja Yritysalueisiin
- Syksyllä
  - Siirretty asuntoalueiden rakentamista, osin investointikauden ulkopuolelle
  - Kehittämishankkeita karsittu

Liikuntapaikat (+60te)

- Alustavaan ohjelmaa hankkeiden aikaistuksia, lisäykset Terholaan karsimalla muista hankkeista
- Syksyllä Terholan liikuntapuisto ja muita hankkeita siirretty eteenpäin + yksittäisiä poistoja

Järvenpää

Taloussuunnitelma – 10 vuoden painelaskelma

Kunta + liikelaitokset (1000€)	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TPE 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030	TS 2031	TS 2032	TS 2033	TS 2034	TS 2035	TS 2036
Toimintatuotot	**62 520**	**68 331**	**87 977**	**84 917**	**72 253**	**72 866**	**73 903**	**73 750**	**75 162**	**75 450**	**76 850**	**79 105**	**79 719**	**80 999**
Toimintakulut (kaikki)	**-165 506**	**-168 281**	**-185 854**	**-198 533**	**-191 431**	**-190 107**	**-197 673**	**-201 741**	**-205 775**	**-209 891**	**-214 089**	**-218 370**	**-222 738**	**-227 193**
Toimintakate	**-102 986**	**-99 950**	**-97 876**	**-113 615**	**-119 178**	**-117 241**	**-123 770**	**-127 991**	**-130 614**	**-134 441**	**-137 239**	**-139 266**	**-143 019**	**-146 194**
Verotulot	**123 853**	**118 457**	**116 133**	**121 900**	**126 837**	**131 135**	**136 712**	**141 346**	**145 192**	**149 148**	**153 217**	**157 402**	**161 706**	**166 133**
Valtionosuudet	**18 843**	**12 011**	**18 891**	**21 416**	**20 591**	**20 272**	**27 144**	**28 944**	**28 944**	**28 944**	**28 944**	**28 944**	**28 944**	**28 944**
Verorahoitus	**142 697**	**130 468**	**135 024**	**143 316**	**147 428**	**151 407**	**163 856**	**170 290**	**174 136**	**178 092**	**182 161**	**186 345**	**190 650**	**195 077**
Rahoituserät, netto	**-5 430**	**-6 230**	**-4 246**	**-5 781**	**-7 815**	**-9 750**	**-10 189**	**-10 407**	**-10 525**	**-11 022**	**-11 130**	**-10 851**	**-10 655**	**-10 054**
Vuosikate	**34 280**	**24 288**	**32 901**	**23 920**	**20 435**	**24 416**	**29 896**	**31 892**	**32 998**	**32 630**	**33 792**	**36 229**	**36 975**	**38 830**
Poistot ja arvonalentumiset	-24 456	-23 005	-24 502	-26 220	-26 593	-24 978	-27 137	-27 734	-28 598	-28 997	-30 070	-30 790	-33 064	-33 557
Tilikauden tulos	**9 824**	**1 283**	**8 400**	**-2 301**	**-6 158**	**-562**	**2 759**	**4 158**	**4 400**	**3 633**	**3 722**	**5 439**	**3 911**	**5 273**
Poistoeron lisäys/vähennys	93	83	74	44				0	0	0	0	0	0	0
Ylijäämä/alijäämä	**9 917**	**1 366**	**8 474**	**-2 257**	**-6 158**	**-562**	**2 759**	**4 158**	**4 400**	**3 633**	**3 722**	**5 439**	**3 911**	**5 273**
Kumulatiivinen ylij/alij.	20 108	21 474	29 947	27 691	21 533	20 971	23 730	27 889	32 289	35 921	39 643	45 082	48 993	54 266
Kumulatiivinen ylij/alij. €/asukas	433	458	638	585	453	436	487	565	645	709	774	871	935	1 025
Konsernin kumul. yli/alijäämä	10 934	9 228	17 701	15 445	9 287	8 726	11 485	15 643	20 043	23 676	27 397	32 836	36 747	42 020
Konsernialijäämä, €/asukas	235	197	377	326	195	182	236	317	400	467	535	634	702	794

Taloussuunnitelma – 10 vuoden rahoituslaskelma

PAINELASKELMAKEHIKKO (1000€)	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TPE 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030	TS 2031	TS 2032	TS 2033	TS 2034	TS 2035	TS 2036
Vuosikate	34 280	24 288	32 901	23 920	20 435	24 416	29 896	31 892	32 998	32 630	33 792	36 229	36 975	38 830
Tulorahoituksen korjauserät	-4 455	-3 696	-9 053	-5 666	-3 538	-3 629	-5 955	-4 412	-4 437	-3 311	-3 268	-4 051	-3 164	-2 913
Satunnaiset erät, netto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toiminnan rahavirta	**29 825**	**20 592**	**23 848**	**18 254**	**16 897**	**20 787**	**23 941**	**27 480**	**28 561**	**29 319**	**30 524**	**32 178**	**33 811**	**35 917**
Investointimenot	-37 614	-34 434	-24 062	-32 106	-49 319	-48 241	-33 142	-28 359	-37 300	-41 480	-26 765	-24 490	-25 405	-19 130
Rah.osuudet investointimenoihin	613	802	1 852	940	660	0	0	0	0	1 400	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luov	11 845	8 159	10 843	7 158	4 162	4 270	7 006	5 191	5 220	3 895	3 845	4 766	3 722	3 427
Investointien rahavirta	**-25 156**	**-25 473**	**-11 367**	**-24 009**	**-44 497**	**-43 971**	**-26 136**	**-23 168**	**-32 080**	**-36 185**	**-22 920**	**-19 724**	**-21 683**	**-15 703**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**4 669**	**-4 881**	**12 481**	**-5 755**	**-27 599**	**-23 184**	**-2 195**	**4 312**	**-3 519**	**-6 866**	**7 604**	**12 454**	**12 128**	**20 214**
Bruttorahoitustarve	**-56 991**	**-180 821**	**-63 099**	**-23 679**	**-45 837**	**-41 898**	**-42 861**	**-17 006**	**-39 102**	**-29 042**	**-15 584**	**-30 521**	**-11 366**	**-3 292**
Lainakannan muutokset	3 340	-676	-15 230	5 755	27 599	23 184	2 195	-4 312	3 519	6 866	-7 604	-12 454	-12 128	-20 214
Lainojen lisäys	65 000	175 264	60 350	23 679	45 837	41 898	42 861	17 006	39 102	29 042	15 584	30 521	11 366	3 292
Lainojen vähennys	61 660	175 940	75 580	17 924	18 238	18 714	40 666	21 318	35 583	22 176	23 187	42 975	23 495	23 506
Lainakanta	**254 751**	**254 075**	**238 845**	**244 600**	**272 199**	**295 383**	**297 578**	**293 266**	**296 785**	**303 651**	**296 047**	**283 593**	**271 465**	**251 251**
Rahavarat	5 330	3 974	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467	6 467
Nettovelka (rahavarat-lainat)	**249 421**	**250 101**	**232 378**	**238 133**	**265 733**	**288 916**	**291 111**	**286 799**	**290 318**	**297 184**	**289 581**	**277 127**	**264 998**	**244 784**

Järvenpää

Skenaariot

TA 2026 = alkuperäinen taloussuunnitelma 2026-29

Kehys ja alustava investointiohjelma 15.6.

- Kevään valmistelutiedot (verot, valtionosuudet, muutostekijät, alustavat investointiohjelma, koror ja poistot) + talouden tasapainotus vuodesta 2028 alkaen 3,3 Me pysyvällä toimintakatesopeutuksella.

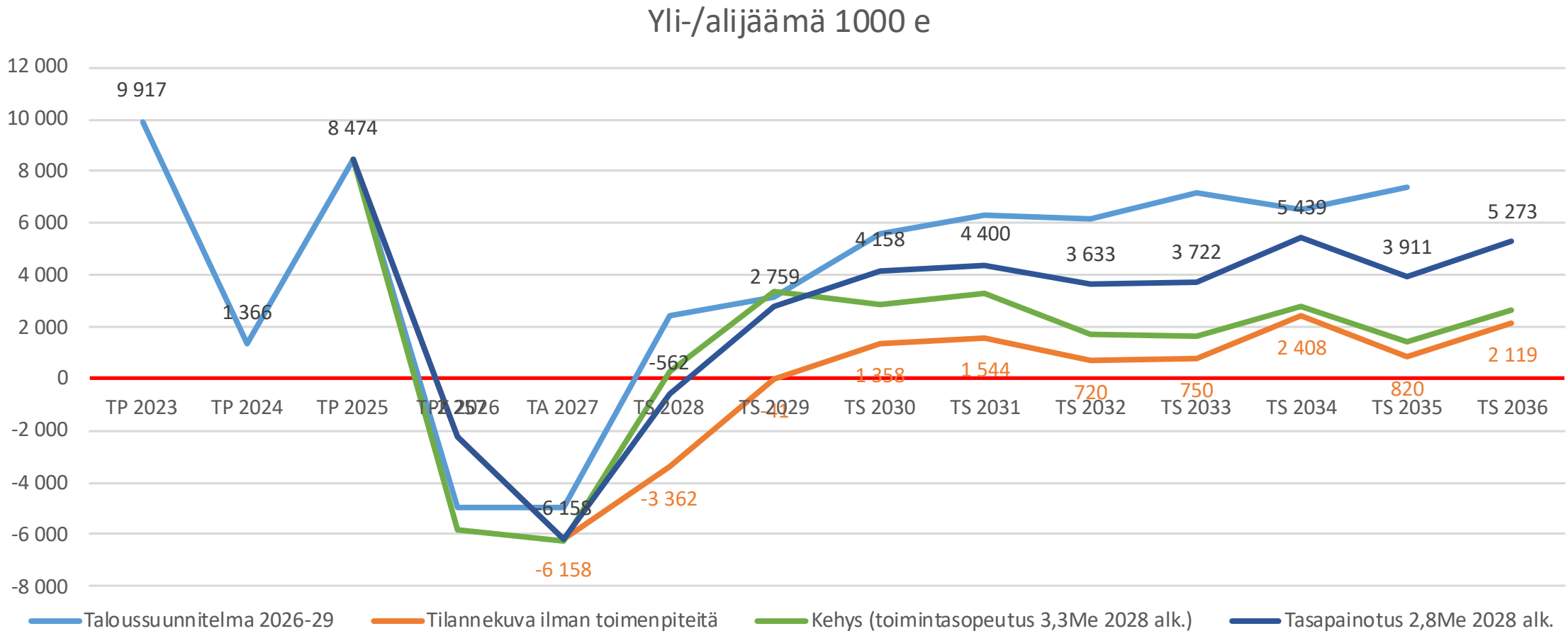
TPE 8/2026 + tilannekuva Kartanon aikaistuksen jälkeen ilman toimenpiteitä

- Talousarviomuutokset 2026 + tilinpäätösennuste 8/2026
- Täsmentyneet TA-muutostekijät
- Verot ja valtionosuudet uusimpien 9/2026 arvioiden mukaan
- Karsitut investointiohjelmat + Kartanon aikaistus vuodella, poistot, myyntivoitot, korkokulut korkeampi korkotaso huomioiden

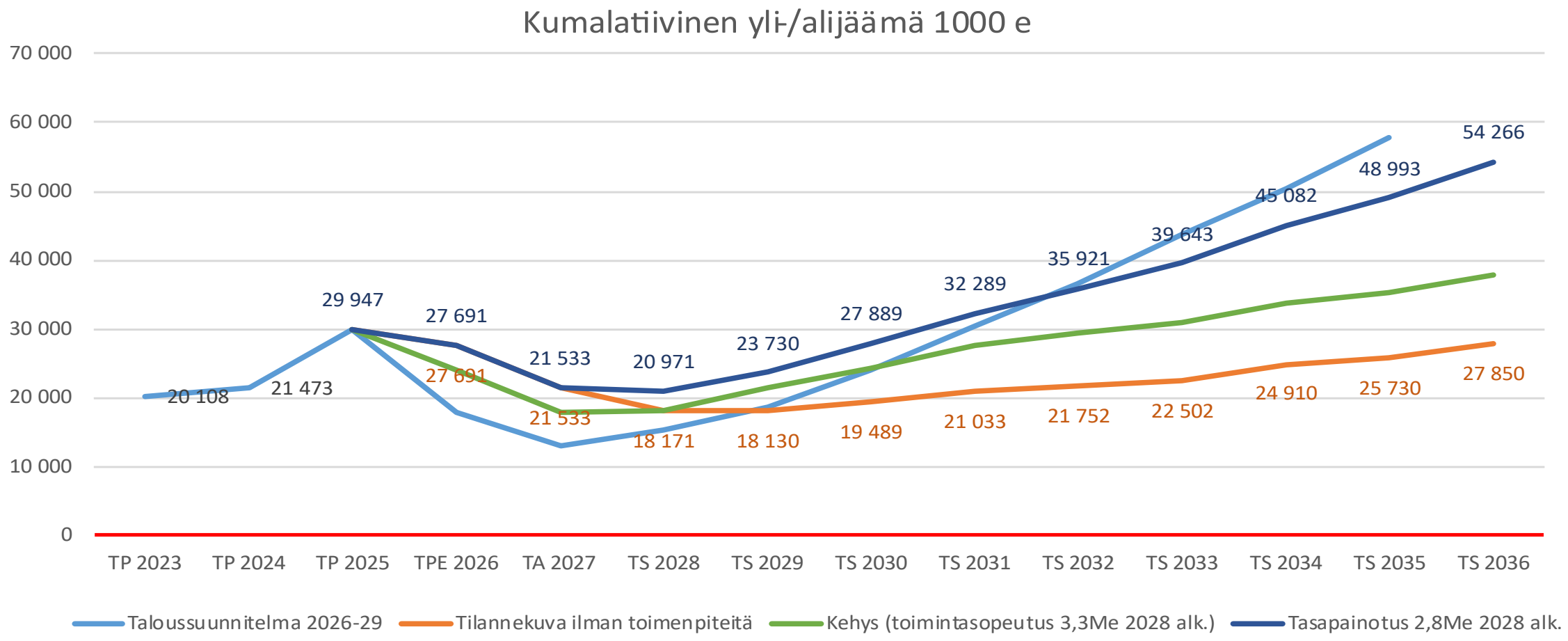
Kaupunginjohtajan TA-esitys

- Tilannekuva + Kartanon aikaistus, korot ja poistot + **2,8Me** toimintakatesopeutus vuodesta 2028 alkaen

Yli-/alijäämä, 1000 euroa



Taseen kertynyt yli-/alijäämä, 1000 eur



Lainamäärä, 1000 eur

